



For techno-entrepreneurs.

WSL et



Ir. Agnès Flémal

Mars 2018

La Mission

- Assister au démarrage et activer la croissance de sociétés technologiques **B2B**
- Dans les **sciences de l'ingénieur**
- Sur le long terme
- En Wallonie
- Avec une équipe d'experts et d'entrepreneurs expérimentés de proximité, s'appuyant sur:
 - **des services**
 - **des outils**
 - **des infrastructures mutualisées**

Quelques mots d'introduction: la Vision

WSL est **le tiers de confiance** des techno-entrepreneurs dont la valeur ajoutée se traduit par des retombées économiques tangibles en Wallonie:

- De l'emploi,
- De l'investissement régional tant matériel (bâtiments, production, ...) qu'immatériel (brevets, ...)
- De la valeur ajoutée réelle via une contribution au PIB

L'action de WSL est complémentaire aux autres structures d'accompagnement des jeunes sociétés technologiques.

Fin 2017, WSL c'est:

- 620 demandes,
- 455 candidatures,
- 172 partenariats,
- 124 sociétés créées, 11 en projet



For techno-entrepreneurs.

Depuis 2000, incubateur devenu 'techno-entrepreneur support'

Déploiement réel et structuré
2011 - 2017

- 2017 - MatMaX
- 2016 - Création Atom-It
- 2015 - Ouverture WeLL
- 2014 - Inauguration The Labs
- 2012 - Ouverture trois antennes
- 2011 - Obtention du label ESA
- Lancement StarTech

MatMaX™

atom-it

WeLL



eesa

startech

Refinancement et croissance
2003 - 2010

- 2009 - Axe transversal Business Durable
- 2007 - Nouvelle antenne Luxembourg
- 2005 - Obtention du Label NBIA



Expérience pilote
1999 - 2002

- 2002 - Ouverture aux premières start-ups (sciences de l'ingénieur)
- 1999 - Création par la Région Wallonne.





For techno-entrepreneurs.

- | | | | |
|----------|------------|---------|------------|
| Neoma | 2-Observe | Zreader | Roger |
| Formyfit | HumanWaves | Osimis | Comunicare |
| Axinesis | Naxomed | IMW | Onconfort |
| Ubitemp | Magdimal | Cleo | BTClinical |
| | Flow | Ciseo | Aardex |

- Proteifood
- Agroptimize
- Greensurf
- B-Blue

- 4-Inch
- GreenCom
- Isohemp
- Care4water
- Opinum

- | | |
|-----------------------|------------|
| B-Sens | Fragmo |
| Nolisys | N-Silition |
| WapT | Mirmex |
| Geomagnetic solutions | Quimesis |
| X4C | Dezyme |
| E2Drive | Albatros |
| Argos | TheBlend |
| Image matters | Tistech |

- | | |
|-----------|----------|
| Addiparts | Ionic |
| Polyworks | UPMT |
| Citius | Nanopôle |
| Cerhum | |
| Mak4IT | |

- | | | |
|-----------|---------------|----------|
| Dart | Mica | MTC |
| Oscars | Osimis | Click4DB |
| Skalup | BT-Clinical | Cytomine |
| Erowz | Dynamic Flows | KS-SYS |
| Widetech | MTC | Amia |
| App&Web | Assess | Esomus |
| Ittention | Space2M | |
| Mesydel | Spatiodata | |

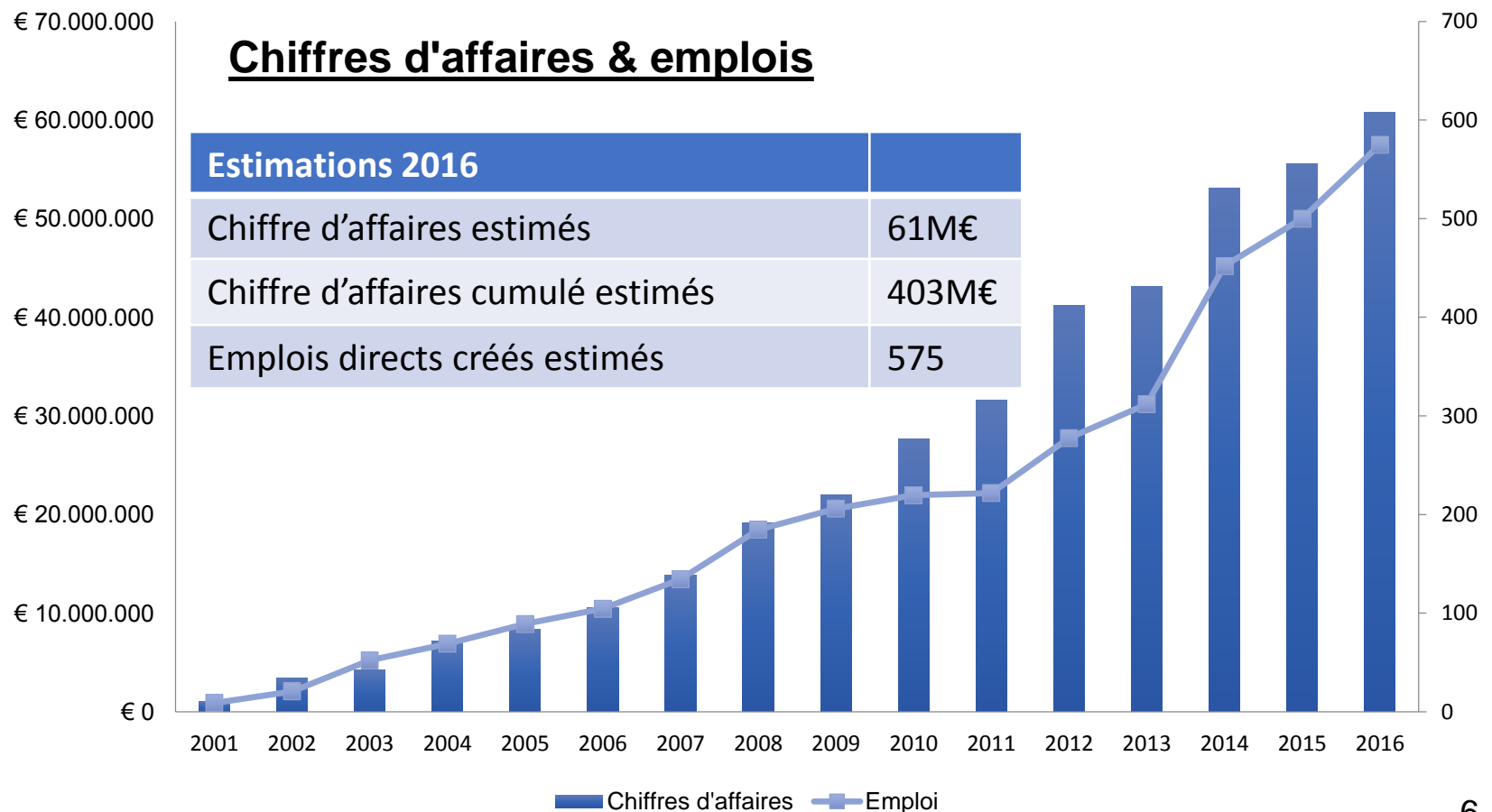
- | | |
|------------|-----------|
| Smartnodes | RSQ |
| Phasya | 2-Observe |
| Hipperos | Scaftech |
| Selinko | Bibmatic |
| Quimesis | |



- Evomotion
- Sagita
- Esnah
- Oscars
- Hipperos
- Aerospace Lab

- Tessares
- Chain Reactor
- Esia

Quelques résultats, si WSL était une seule entreprise:



Les spin offs, la ligne du temps: 59 projets acceptés et suivis, 9 spin off et 4 projets arrêtés (22%→25)

Soc

- Ittention (18/07/2016)
- Magdimal (21/04/2017)
- Agroptimize (22/03/2016)

- Nolisys (18/11/2016)
- Hovertone (17/12/2015)
- Human Waves (20/06/2012)

- Cytomine (07/02/2017)
- GreenSurf (03/02/2017)

Spin-Off

Début de partenariat 2015

Début de partenariat 2016

Début de partenariat 2017

Projet

- Flexcoil

- Geomagnetic Solutions
- Fragmo
- Cleo
- Mesydel

- Société en partenariat
- Projet en partenariat
- Sorti du partenariat
- Arrêt du projet / faillite société
- () Année de sortie du partenariat
- () Date de création de la société

2. Quelles start ups (quels entrepreneurs)?

- Créées par des ingénieurs ou ... pire!
 - Avec un produit industrialisable
 - Sur des niches technologiques
- Il suffit donc de
 - Faire des managers
 - Industrialiser le produit
 - Le vendre dans le monde, au minimum
- Dans les domaines des trois pôles de compétitivité (SKYWIN, MECATECH, LOGISTICS) et les cleantechs





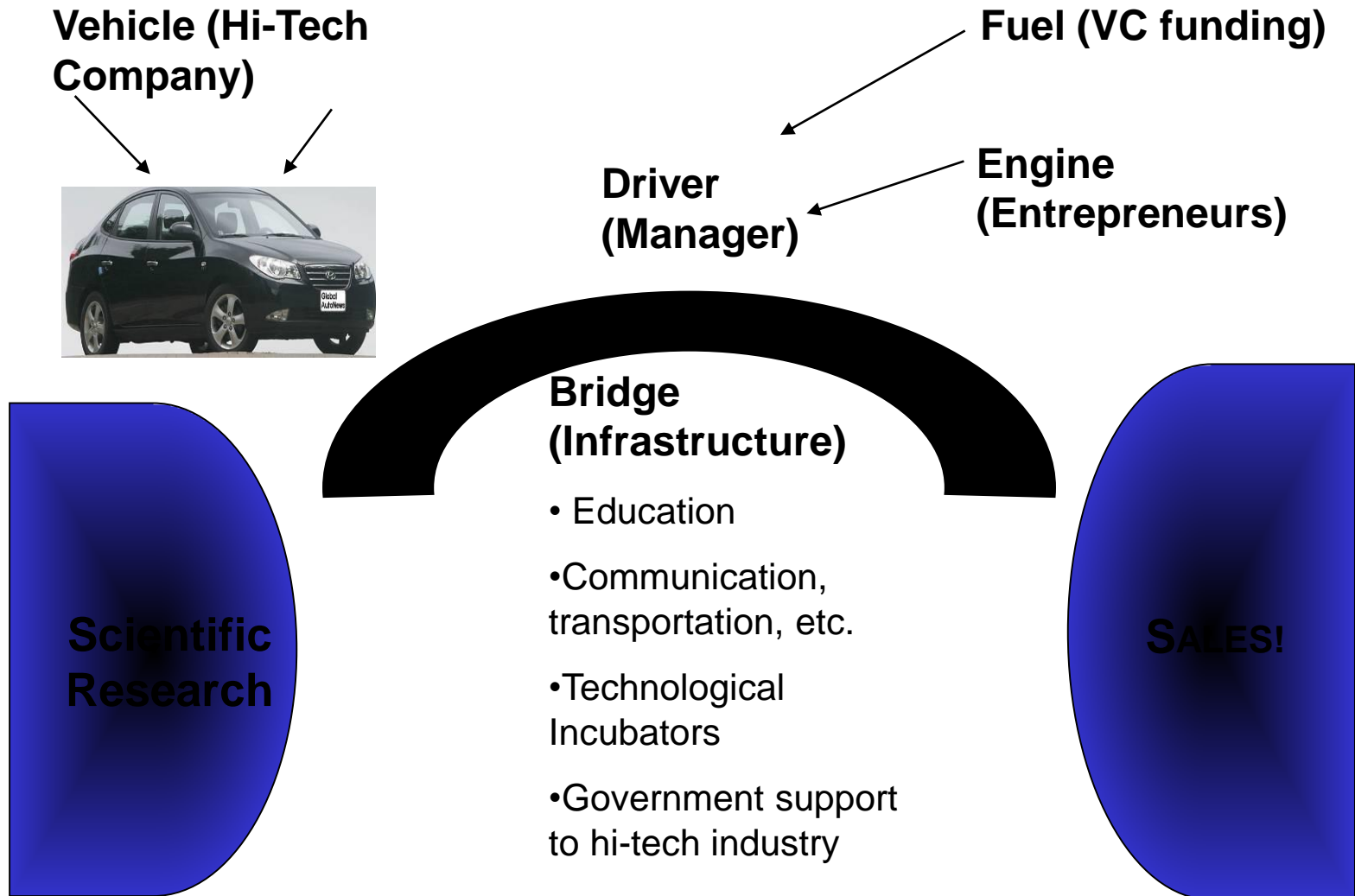
For techno-entrepreneurs.

- Engineers are builders, adventurers and problems solvers. They seek quicker, better and less expensive ways of completing projects.
 - To the optimist, the glass is half full
 - To the pessimist, the glass is half empty
 - To the engineer, the glass is twice as big as it needs to be.
- Engineers don't like answers like 'it depends'
- Prefer build things rather than selling things
- Are comfortable around other engineers
- Can learn but don't know what they need to learn



For techno-entrepreneurs.

Cas particulier: les spin off



2000 → 2002 → 2004

University of Liege	Walloon Universities	Technology projects
Space technologies	and sciences related to	Cross fertilisation
<u>Engineers & Doctors</u>	<u>Engineers & Doctors</u>	<u>Exp. Engineers</u>
Spin off	Spin off	Start ups
Sales?	Sales!	Grow up project
Niche market	Niches markets	Global markets
Domestic	Domestic	Non domestic

Engineers can make good entrepreneurs if given appropriate support from their environment. (assuming they are coach-able)



For techno-entrepreneurs.

MatMaX®

késako?

Les constats:

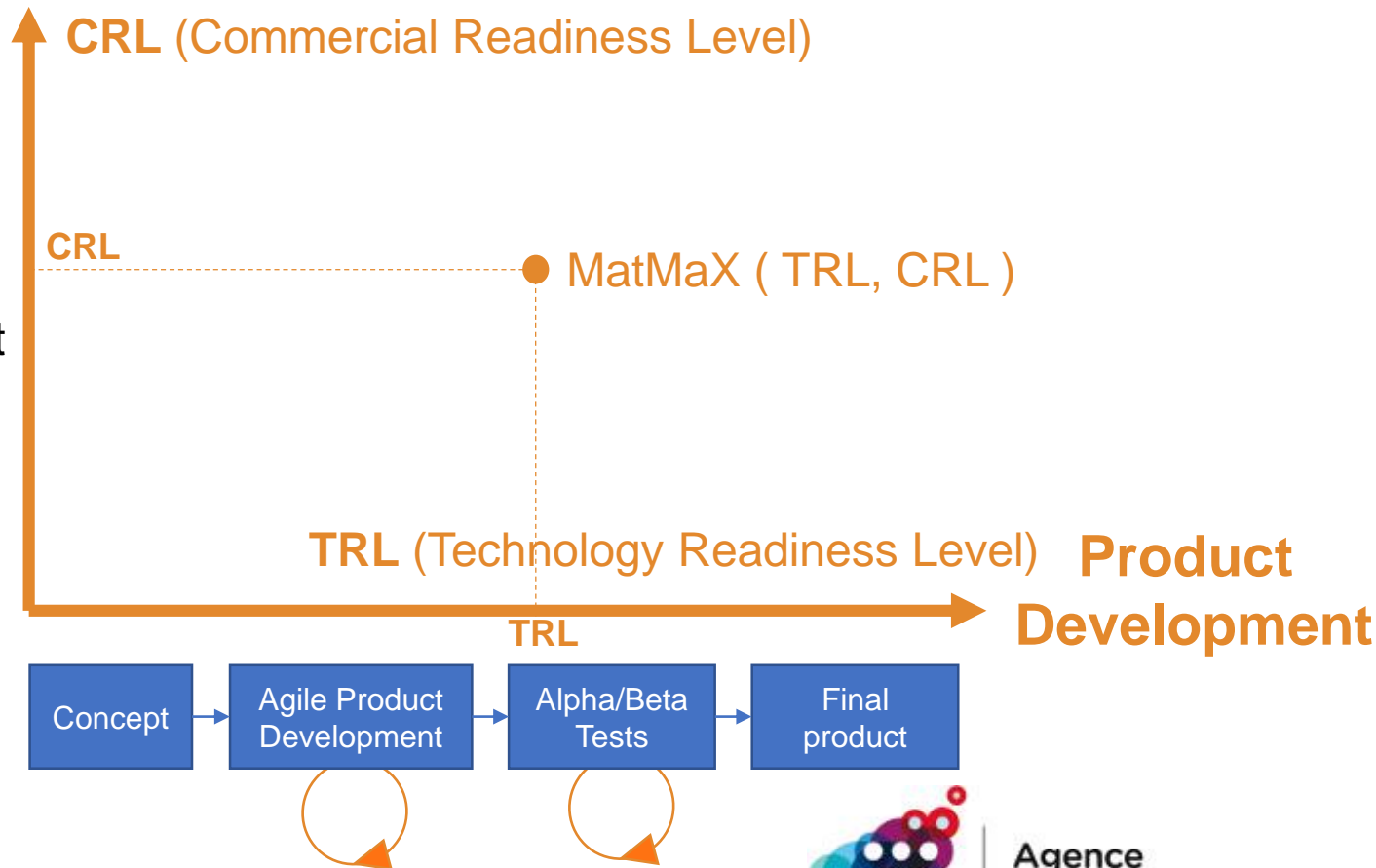
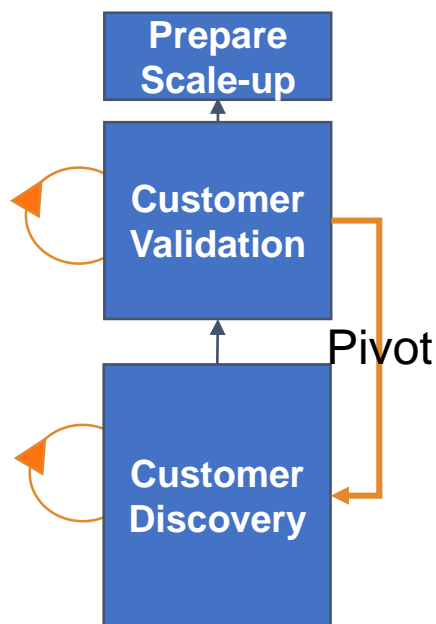
- WSL est un laboratoire pilote avec une masse critique représentative
 - Financement prototype, CXO, ...
- Sa mission de service est intangible
- Le métier 'de l'accompagnement' se doit d'être aussi agile que ses start-ups
- Les outils et services doivent évoluer
- Avec une catalysation des acteurs (dispersés)

La demande:

- Modifier/améliorer les critères de sélection
- Evaluer le travail fourni par l'équipe sur l'évolution des start-ups

1 outil de travail: **MatMaX®**

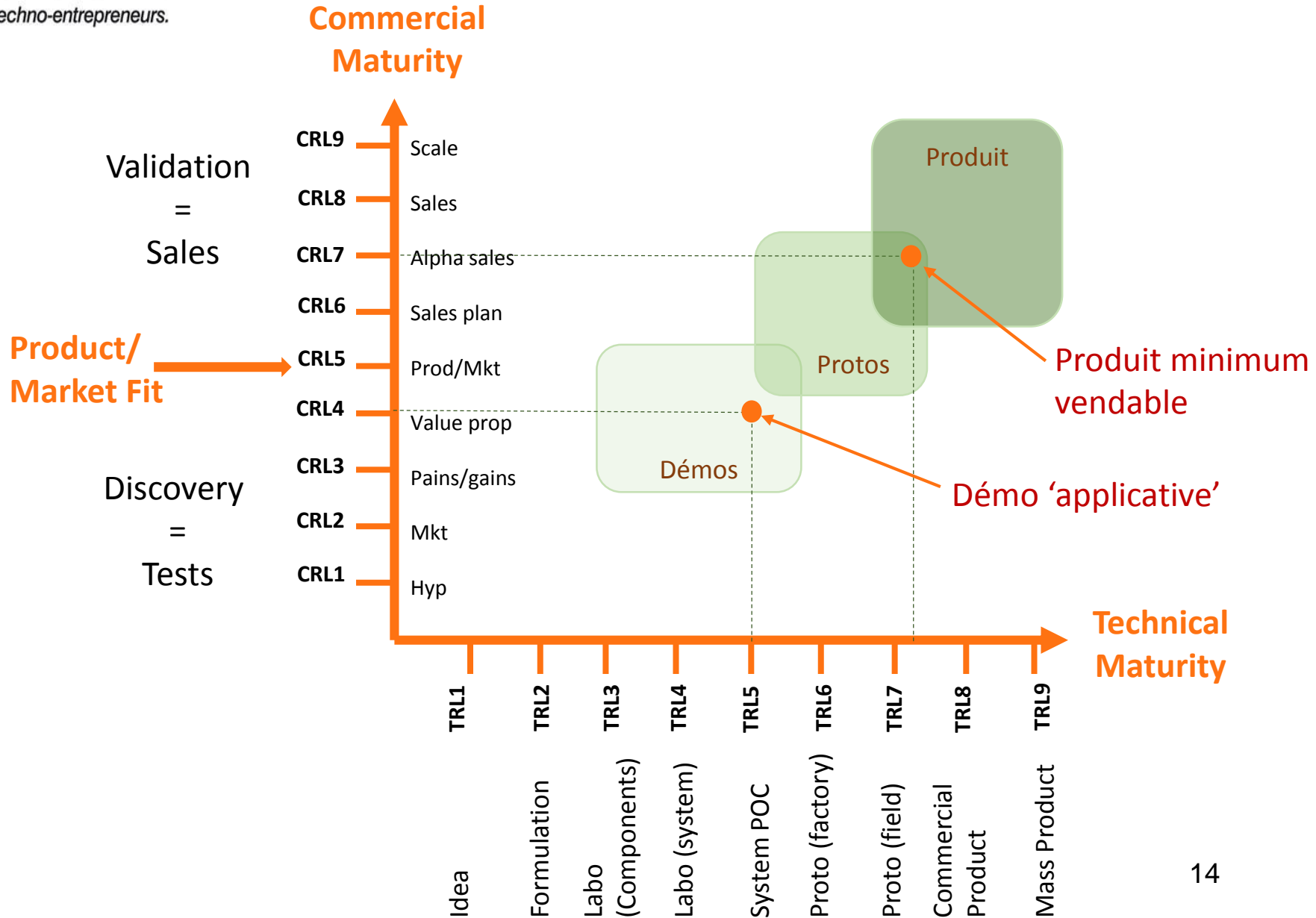
Customer Development





For techno-entrepreneurs.

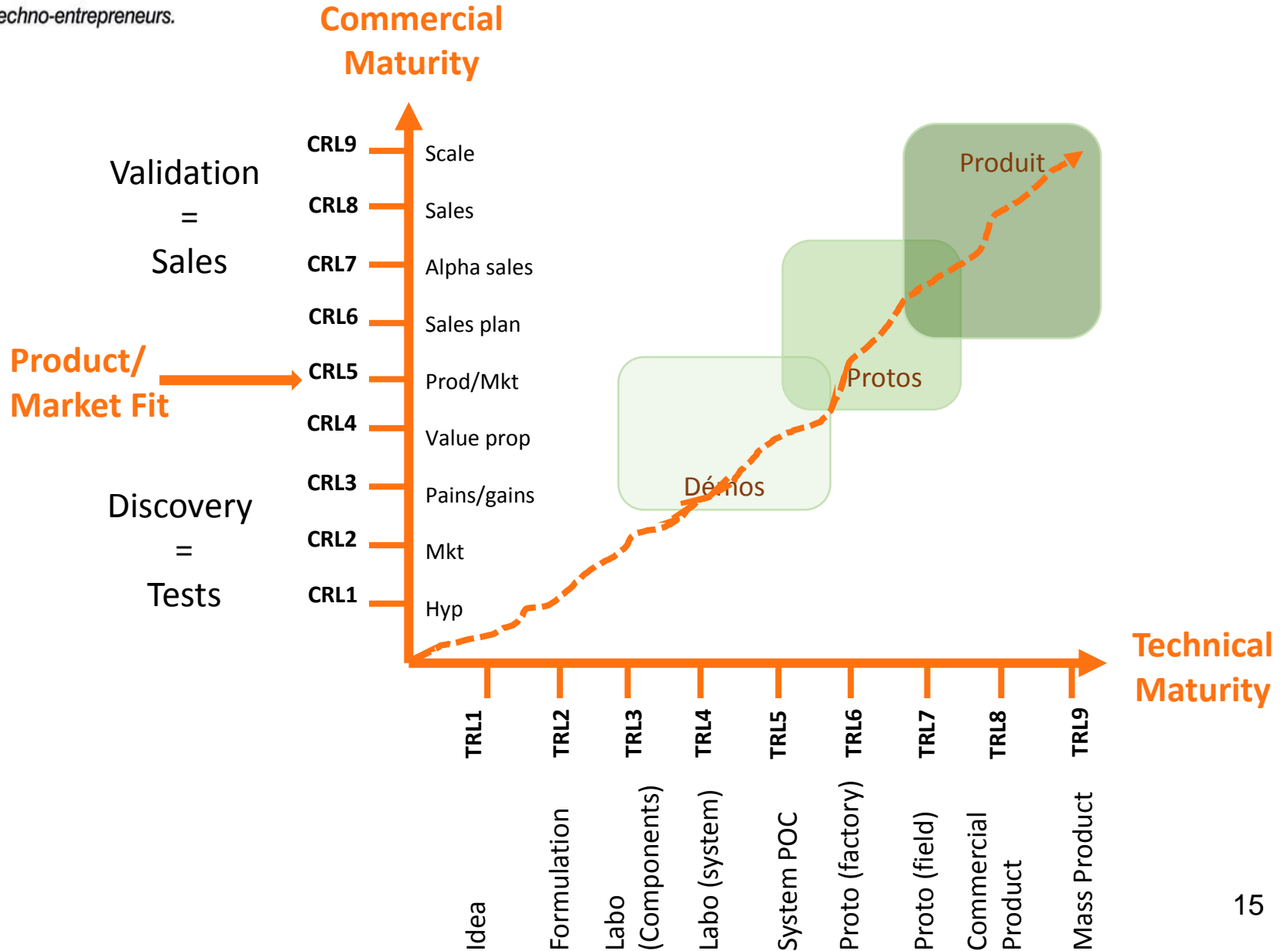
MatMaXTM : Etapes clés





For techno-entrepreneurs.

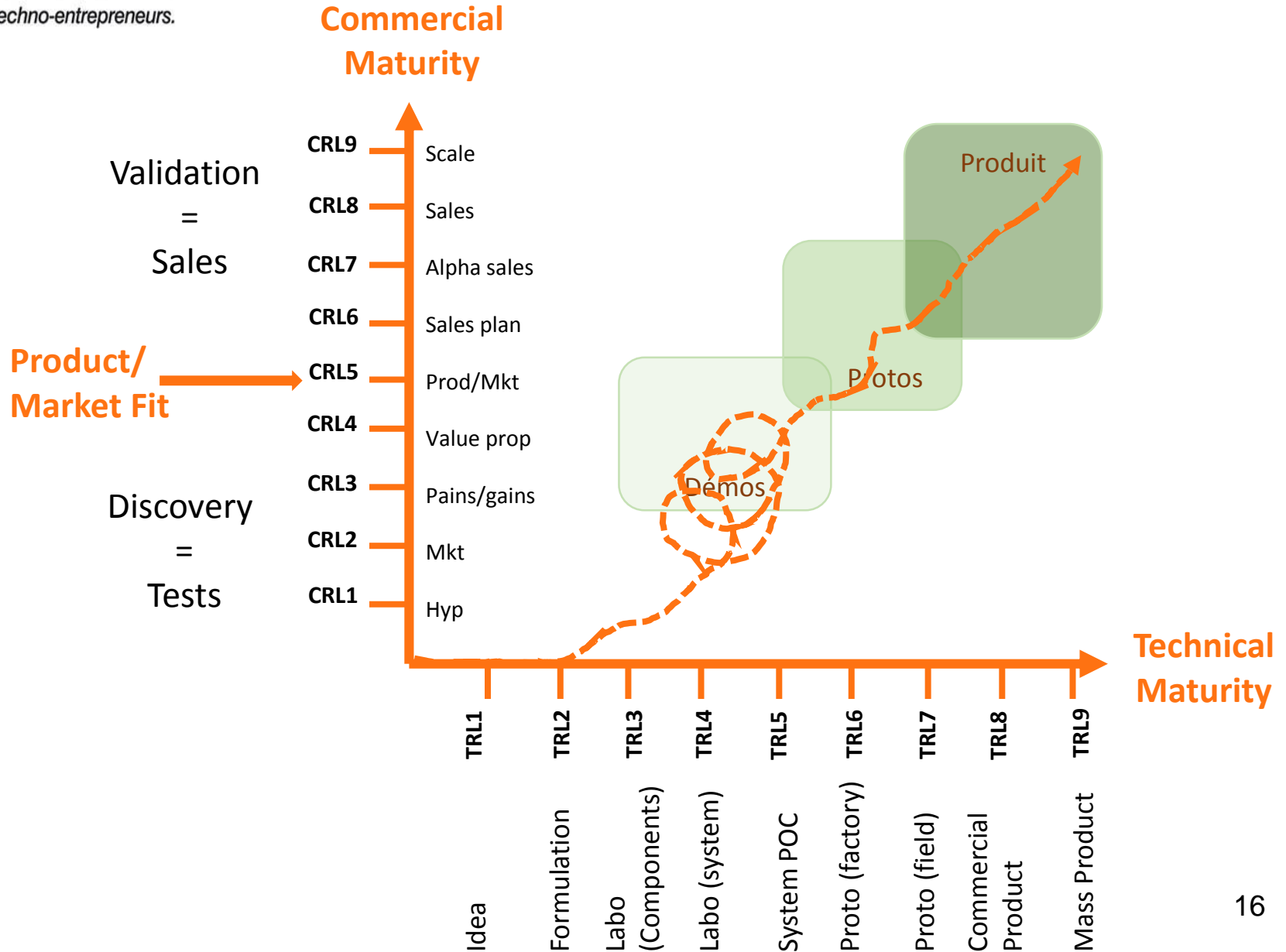
Trajectoire idéale (utopique?)





For techno-entrepreneurs.

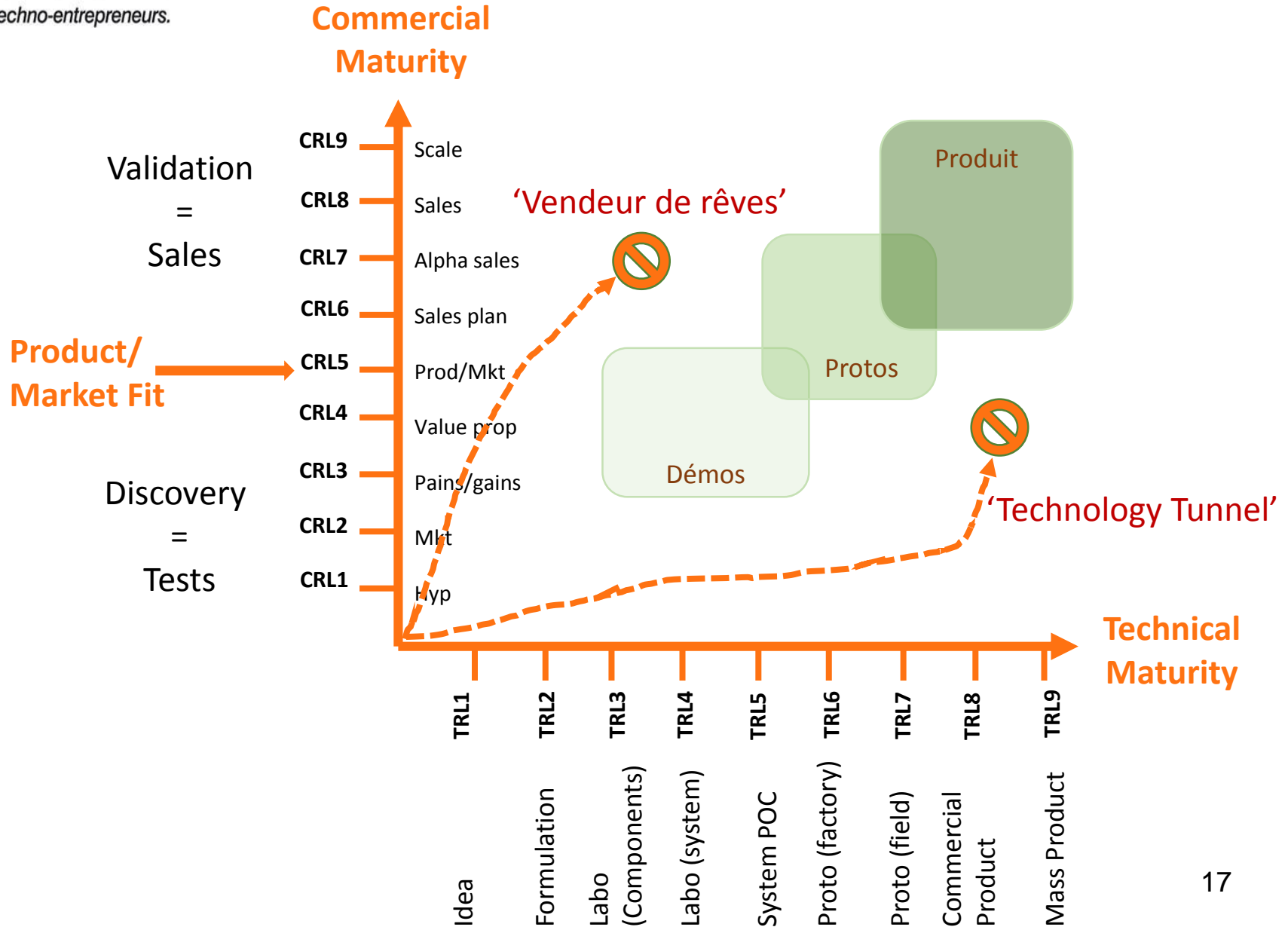
Trajectoires avec 'pivots'





For techno-entrepreneurs.

Trajectoires Pièges

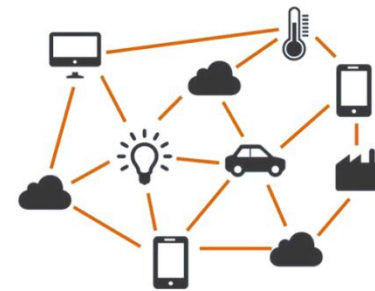


Chaîne de valeur intégrée en IoT

DEVICES → NETWORK → CLOUD → INTELLIGENCE



Proximus EnCo



thelabs

PROTOTYPE HARDWARE
PRODUCE
LIVING LAB

atom-it

EXPERIMENT AND PROFESSIONALIZE
OPEN, SHARED IOT PLATFORM
SOFTWARE ENGINEERING

L'innovation: THE LABS

1 concept, 1 bâtiment, 3 fonctions



open**lab**

Un espace de travail collaboratif et de rencontre pour les techno-entrepreneurs et les étudiants entrepreneurs wallon.

Un lieu dynamique de création et de business.

Une nouvelle manière de travailler au quotidien



WSL**lab**

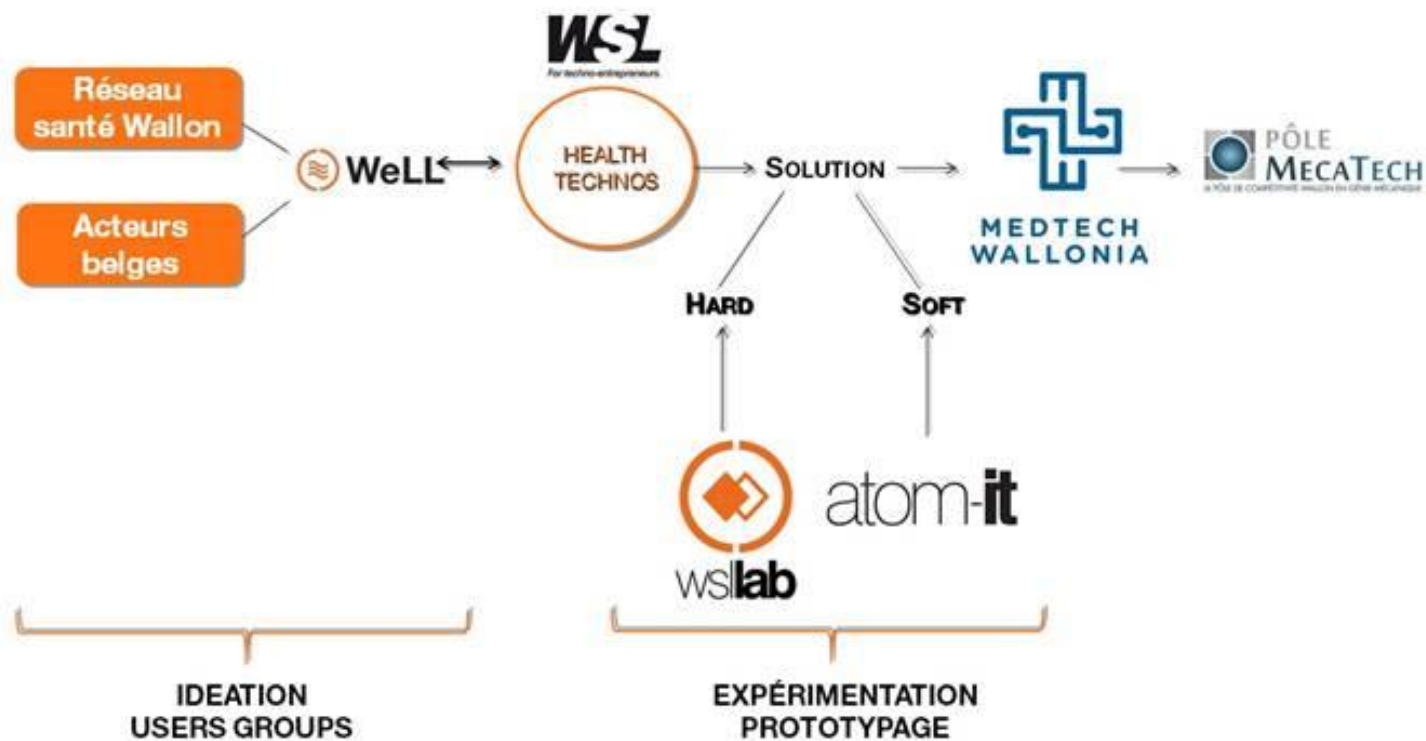
Infrastructure de pointe technologique en ce compris, des salles blanches mutualisées, pour les entreprises membres de WSL actives dans les domaines de la micro-électronique, des microsystèmes et du software engineering.

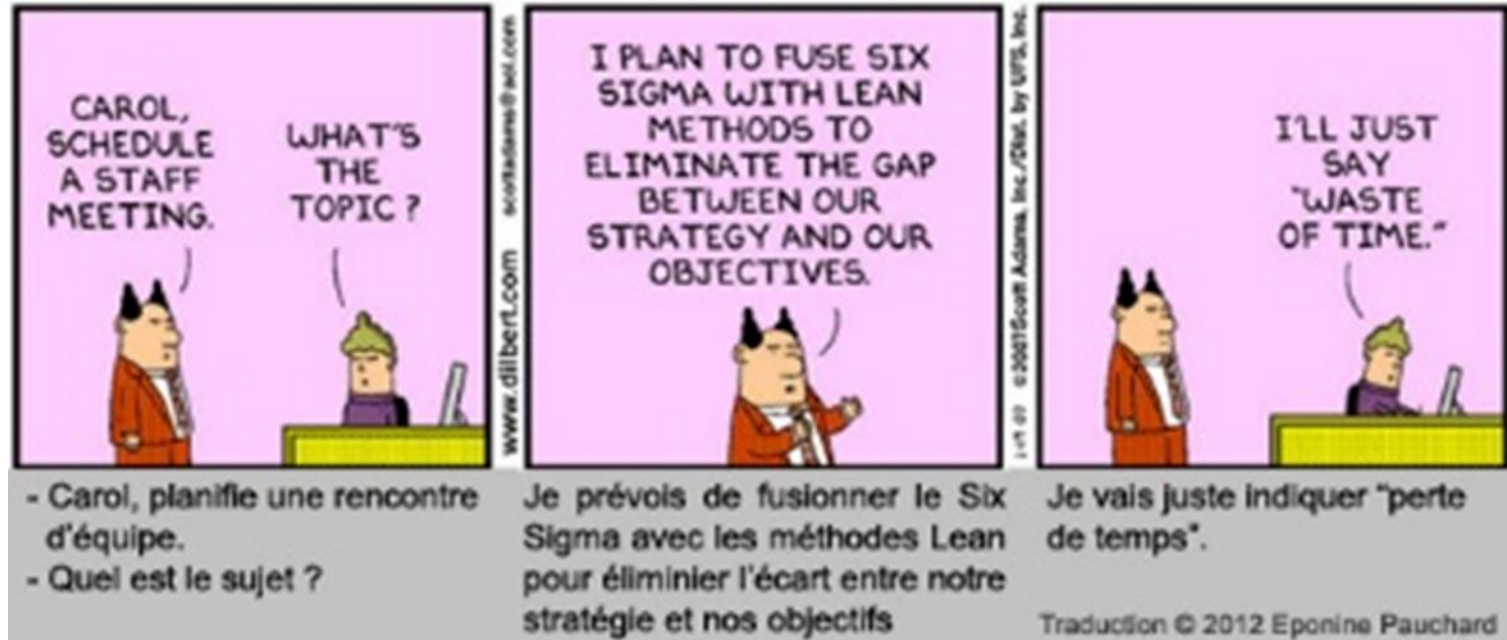


living**lab**

Une plateforme d'innovation ouverte portée par les utilisateurs du secteur e-Health, accélérant la mise au point de produits et services en réponse à leurs besoins.

Chaîne de valeur intégrée en 'Health technologies'







For techno-entrepreneurs.

Ir. Agnès FLEMAL

Merci pour votre attention